

Comment évaluer les performances des joueurs ?

Drs Raffaele Poli, Loïc Ravenel et Roger Besson

Introduction

Cette note de recherche détaille l'approche développée par l'Observatoire du football CIES pour évaluer les performances des joueurs. Elle expose les choix méthodologiques effectués afin de comparer les footballeurs sur une base objective et fiable.

Plusieurs étapes sont nécessaires pour analyser la performance technique des joueurs de manière pertinente. Notre point de départ a été de classer les gestes techniques effectués par les joueurs dans différents compartiments de jeu. Ces gestes ont été sélectionnés et assemblés afin que, une fois agrégés à l'échelle des équipes, ils se corrèlent positivement aux résultats.

Pour encore plus de pertinence, les gestes techniques réalisés ont aussi été analysés dans le contexte plus large du rapport de force collectif entre équipes. Il s'est également révélé nécessaire d'aller au-delà des gestes techniques effectués pour valoriser les joueurs dont la présence sur le terrain permet à l'équipe de surperformer.

Enfin, le passage de l'évaluation des joueurs par domaine de jeu à un indicateur de force générale a impliqué d'établir des modalités de calcul pouvant être appliquées aux différents profils de joueurs existants sans préteriter aucun poste ou style de jeu.

Première étape : les indicateurs par domaine de jeu

La première étape de notre approche consiste à créer des indicateurs de performance par compartiment de jeu. Pour ce faire, nous avons identifié les gestes techniques que les joueurs de champ doivent accomplir pour faire gagner leur équipe.

Les indicateurs composites ainsi développés sont parfaitement comparables tant sur le plan spatial que temporel. Pour maximiser leur pertinence, ils combinent autant que possible le volume des actions effectuées (productivité) et leur issue (efficacité).

D'un point de vue défensif, l'indicateur de la rigueur met en exergue les joueurs les plus à même d'empêcher aux adversaires de se créer des occasions par une forte présence dans les duels. La capacité à ne pas commettre des erreurs est aussi intégrée dans le calcul. Ce domaine valorise les footballeurs les plus doués en termes de marquage et renvoie à des qualités telles que la force physique, le timing et la concentration.

Aussi dans un registre défensif, la récupération mesure la capacité des joueurs à minimiser les chances des adversaires par l'interception de leurs passes. Ce domaine met en exergue les footballeurs les plus habiles à anticiper les intentions offensives des adversaires, ce qui renvoie à des compétences telles que le sens de la position, l'intelligence tactique et l'endurance.

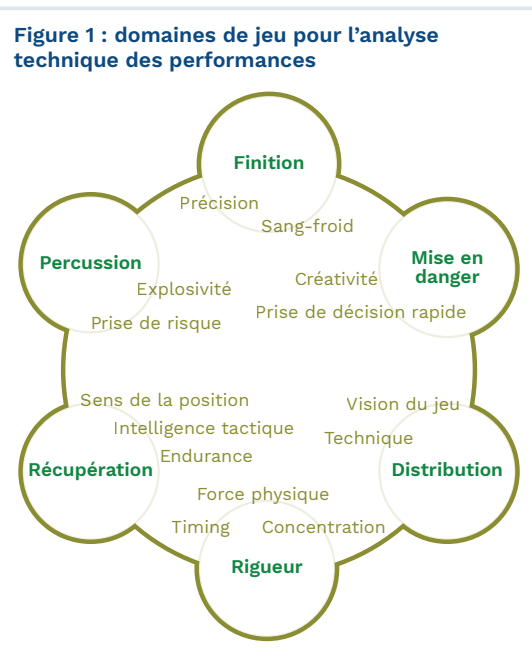
Le troisième domaine, la distribution, valorise les joueurs particulièrement habiles dans la circulation du ballon. Cette compétence est très importante dans la mesure où elle permet aux équipes de maîtriser le jeu. Du point de vue des qualités individuelles associées à ce domaine, il y a notamment la technique et la vision de jeu.

Dans une perspective offensive, la percussion mesure la capacité des joueurs à affronter efficacement les adversaires. Sans footballeurs à même de créer le surnombre, chaque équipe a de la peine à se procurer des occasions. Au-delà de la technique, les qualités requises pour exceller en termes de percussion sont la prise de risque et l'explosivité.

La mise en danger désigne la capacité à mettre les co-équipiers en position de tir favorable. Ce domaine valorise les joueurs les plus habiles dans la dernière passe. En plus de qualités déjà mentionnées comme la technique et la vision de jeu, la mise en danger renvoie à des compétences telles que la créativité et la rapidité dans les prises de décision.

Enfin, le domaine de la finition mesure la capacité des joueurs à tirer efficacement vers le but adverse. Dans un sport où le nombre de buts est aussi faible que le football, disposer de joueurs qui marquent beaucoup est un luxe que peu d'équipes peuvent se permettre. Au-delà des qualités citées plus haut, la finition renvoie à des attributs tels que la précision et le sang-froid.

Les six indicateurs décrits dans la figure 1 se réduisent de moitié dans le contexte de l'évaluation des performances à l'échelle d'un seul match: l'activité défensive, la distribution et l'activité offensive. Cette réduction est nécessaire afin de prendre en compte un nombre de gestes suffisamment élevé pour permettre une analyse statistique robuste.



Deuxième étape : des indicateurs spécifiques à l'indicateur général

En fonction du poste occupé et du style de jeu de l'équipe, les joueurs ont la possibilité d'être performants dans un nombre plus ou moins conséquent de domaines de jeu. À un extrême, certains attaquants de pointe sont uniquement focalisés sur la finition. À un autre extrême, les milieux relayeurs sont souvent concernés par tous les domaines de jeu.

Ces différences doivent être prises en compte pour passer des indicateurs par domaine de jeu à un indicateur mesurant la force générale d'un footballeur. Le cas échéant, la comparabilité entre joueurs en résulterait fortement compromise. Pour éviter ce problème, nous avons conçu différentes modalités de calcul pouvant s'appliquer à tous les profils de joueurs.

Le profil du spécialiste correspond aux joueurs axés sur un seul domaine de jeu, le plus souvent la finition. Le profil de la double compétence renvoie surtout aux défenseurs centraux d'équipes dominées (rigueur et récupération). Celui de la triple compétence s'applique plutôt aux milieux offensifs d'équipes avec peu de possession (percussion, mise en danger, finition) et aux défenseurs centraux d'équipes dominantes (rigueur, récupération, distribution).

Le quatrième profil fait référence aux joueurs complets qui participent activement à quatre domaines de jeu. Ce profil inclue différentes combinaisons de compétences associées à tous les postes à l'exception des défenseurs centraux. Les derniers profils sont ceux des joueurs très polyvalents actifs dans au moins cinq domaines. Ils renvoient en premier lieu aux milieux relayeurs et aux joueurs de couloirs dans les dispositifs tactiques avec trois défenseurs comme le 3-5-2.

À l'échelle d'un match, les joueurs sont évalués en fonction de leur capacité à s'écarter positivement du niveau de performance moyen mesuré pour l'ensemble des footballeurs dans au moins une des trois dimensions considérées : l'activité défensive, la distribution et l'activité offensive. Cette procédure garantit aussi une bonne comparabilité entre joueurs aux profils différents.



Conclusion

La performance individuelle des joueurs dans un sport collectif comme le football doit être toujours appréhendée en tenant compte du contexte dans lequel elle s'inscrit. La sous-estimation des conditions collectives de la production de la performance individuelle explique de nombreux échecs en matière de transferts.

Axée sur le profilage contextualisé des joueurs, notre approche est particulièrement utile en termes de détection. Elle permet de réunir un effectif composé par des joueurs aux caractéristiques complémentaires. Au-delà du talent individuel, la complémentarité entre membres de l'effectif dans le cadre du style de jeu pratiqué est un critère-clé de succès.

Dans cette même perspective, notre approche peut aussi être utilisée dans le cadre du choix des footballeurs à aligner. Elle constitue également un outil d'aide à la décision permettant de faire avantageusement évoluer le schéma tactique de l'équipe, tant en fonction des caractéristiques des joueurs à disposition que de celles des adversaires.